

Introduction

Le Livre Blanc *Les Assises du Management de Projet 2025* constitue une ressource de référence pour tous les acteurs impliqués dans la conduite et la gouvernance des projets. Issu des travaux collectifs menés lors des Assises organisées par la SMaP et le PMI France, ce document propose une réflexion approfondie sur l'évolution du management de projet dans un contexte marqué par la complexité, l'accélération technologique, l'intelligence artificielle et les enjeux de durabilité. Il invite les organisations à se projeter vers l'horizon 2035 et à repenser le rôle du projet comme levier stratégique de transformation.

Contenu du Livre Blanc

Le livre blanc restitue une synthèse structurée des contributions de professionnels issus de secteurs variés, représentant une large diversité de pratiques et de points de vue.

Il s'articule autour de plusieurs axes majeurs :

- **Une vision prospective du management de projet** : le document explore les transformations à venir, notamment l'hybridation des intelligences humaines et artificielles, l'évolution des équipes projet et la redéfinition de la performance.
- **L'évolution du rôle du chef de projet** : de pilote opérationnel, il devient facilitateur, régulateur et créateur de valeur, capable de donner du sens, d'arbitrer dans l'incertitude et de fédérer des équipes hybrides.
- **De nouveaux leviers de performance** : la performance n'est plus limitée au triptyque coût-délai-qualité, mais s'élargit à des dimensions humaines, durables et sociétales.
- **Une transformation des organisations** : le livre blanc met en lumière le passage vers des organisations plus apprenantes, agiles et data-driven, où le PMO et la gouvernance projet jouent un rôle stratégique.
- **Des repères concrets pour l'action** : au-delà des constats, le document propose des pistes d'anticipation et d'aide à la décision pour les dirigeants, les RH, les PMO et les chefs de projet.

Pourquoi ce Livre Blanc est Important

- **Anticiper les mutations du management de projet** : il permet aux organisations de mieux comprendre les tendances de fond et de se préparer aux défis de la prochaine décennie.
- **Repositionner le projet comme capacité stratégique** : le livre blanc montre comment le management de projet devient un moteur de performance durable et de résilience organisationnelle.

- **Accompagner l'évolution des compétences** : il offre des repères précieux pour faire évoluer les rôles, les référentiels métiers et les parcours de professionnalisation.
- **Donner du sens à l'action collective** : en plaçant l'humain, la valeur et la durabilité au cœur des projets, il répond aux attentes croissantes des équipes et des parties prenantes.

Conclusion

Le Livre Blanc *Les Assises du Management de Projet 2025* s'impose comme une lecture incontournable pour tous ceux qui souhaitent comprendre et façonner l'avenir du management de projet. Plus qu'un état des lieux, il propose une vision ambitieuse et réaliste, fondée sur l'intelligence collective et l'expérience de terrain. En offrant des clés de lecture, des orientations stratégiques et des pistes concrètes d'évolution, il accompagne les organisations dans la transformation de leurs pratiques projet, au service d'une performance globale, durable et porteuse de sens.

LB